

設備生産リリースに向けて

どの設備からリリース必要？ 人員足りる？

- ・数百台の設備リリース、どれが優先？
- ・日々変化する状況、どれが最新情報？
- ・何時、どこから、どの位の支援が必要？
- ・フットワーク良く組織運営するには？

顧客が
待っている

早急に設備リリースするには、情報の共有、指示系統の一本化が先ず先決！

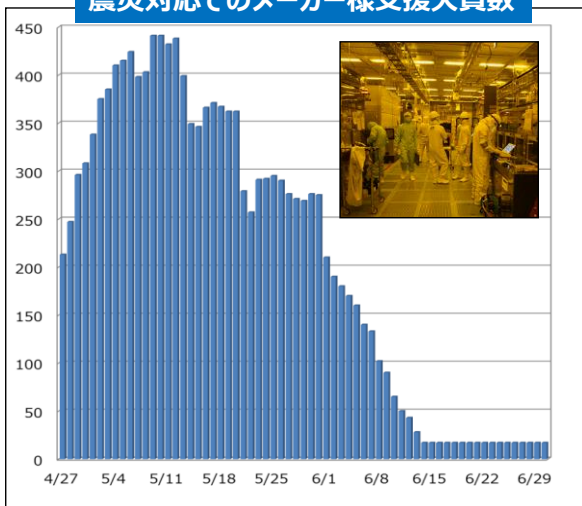
- ・直接会話による情報伝達、意志疎通
- ・紙による進捗管理の見える化
- ・他TECとの連携
- ・復旧に特化した臨時組織、勤務体制



Copyright 2017 Sony Semiconductor Manufacturing Corporation

設備生産リリースに向けて

震災対応でのメーカー様支援人員数



関係会社様のご支援に感謝

震災対応での支援人員数（延べ人員）



被害のなかった他TECからの支援

Copyright 2017 Sony Semiconductor Manufacturing Corporation

設備生産リリースに向けて

製造対策本部風景

朝市



夕市



進捗掲示板



復旧に特化した体制を構築して、朝夕の会議で状況共有化

Copyright 2017 Sony Semiconductor Manufacturing Corporation

まとめ

発生した課題：復旧状況の把握と関係部署との情報共有及び工数不足

震災前

- ・熊本地震規模の復旧を想定していない
(大がかりな復旧作業)

対策

- ・復旧に関連する手順書作成
復旧手順書 : 判断ルートの明確化
復旧進捗板掲示 : 情報整理と共有化
- ・緊急時の体制構築 (実務担当考慮)

教訓：災害時に発生し得る業務を想定し、解決に必要な体制構築や支援など予め検討した基準書の制定が必要

Copyright 2017 Sony Semiconductor Manufacturing Corporation

早期生産復旧に向けて

発生した課題：2カ月早期復旧を実現するための準備が不足している

震災で起きたこと

- ・生産復旧ネック設備の設置床（嫌振架台）破損、長納期部材の大量破損
- ・生産復旧活動に必要な備品在庫不足

その時どうした

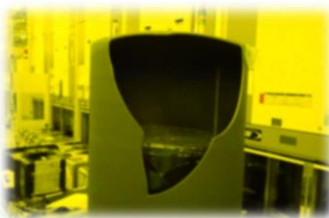
- ・設置床破損は設備を解体、床補修、再設置を行った
- ・不足している備品やパーツは他TEC、メーカー様から支援いただいた



説明のPoint

- ・早期復旧に向けて、ネック設備への対策

早期生産復旧に向けて



どうすれば復旧期間が短縮できるか？

- ・復旧に一番時間を要した設備は？
- ・一番破損した設備パーツは？
- ・一番納期を要した設備パーツは？
- ・何が在庫不足に陥った？

生産復旧への
ネックは何か？

震災リスク分析・リスク低減が必要！

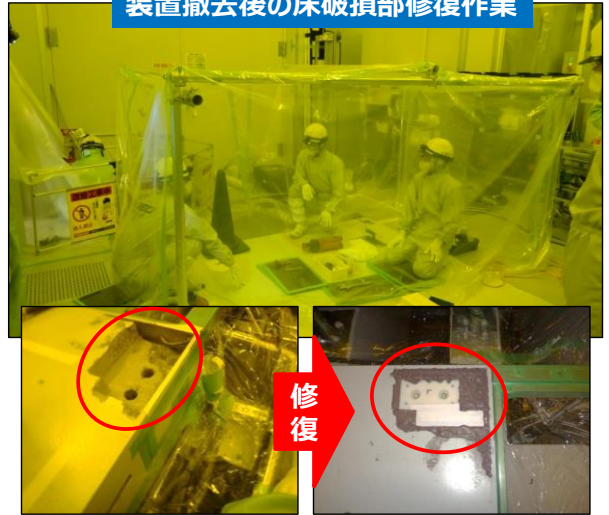
- ・復旧ネック設備の耐震強化
- ・設備パーツの他TECとの在庫共有化
- ・長納期品パーツの在庫最適化
- ・復旧作業に必要な備品在庫確保

早期生産復旧に向けて

装置下床破損



装置撤去後の床破損部修復作業



設備撤去は大変、設備単体だけでなく設置箇所への対策も必要

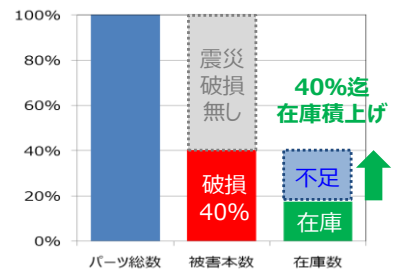
Copyright 2017 Sony Semiconductor Manufacturing Corporation

早期生産復旧に向けて

パーツ破損



パーツ在庫最適化



TEC間でパーツ共有在庫の最適化を図り、震災リスク低減

Copyright 2017 Sony Semiconductor Manufacturing Corporation

早期生産復旧に向けて

製品棚の落下防止

本震の激しい揺れで製品落下が発生

製品落下



製品棚転倒

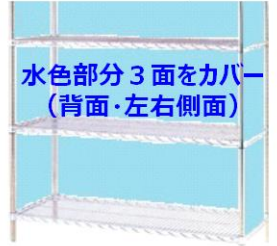


起震車にて検証実験をおこない問題無し

落下防止策



① 静電シートカバー



② ストッパーをロック



棚からの製品落下防止策を講じ、各工程の生産活動と製品出荷へ影響を軽減

Copyright 2017 Sony Semiconductor Manufacturing Corporation

生産活動に必要な備品

必要な備品は足りてる？ 十分準備してる？

- ・復旧支援増員分のヘルメットがある？
- ・安全靴のサイズは揃えてある？
- ・備品はすぐ探せる？ 取りに行ける？
- ・備品保管スペースはある？

備品が無いと
復旧が始まらない

震災復旧の第1歩は「人」による確認
備品も復旧に欠かせない重要なアイテム

- ・ヘルメットは全社員へ支給
- ・安全靴は他TECと共有で在庫確保
- ・備品は複数個所に分けて保管
- ・震災時必要数を考慮した保管スペース確保

Copyright 2017 Sony Semiconductor Manufacturing Corporation

生産活動に必要な備品

一斉入室のためのクリーンルーム入室着用備品（安全靴）を調達

必要数分の安全靴を確保する必要があった



技術者分は確保



必要数の急増

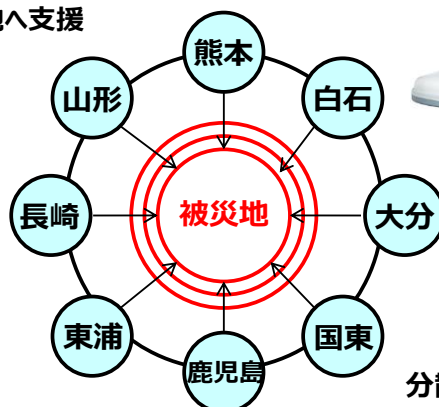
オペレータ分の不足

サイズの片寄り

復旧への影響

保有数の把握、拠点間で共有と保管と支援

他TECから被災地へ支援



分散保管



Copyright 2017 Sony Semiconductor Manufacturing Corporation

必要な備品



エタノール洗瓶



不織布ワイパー



ポータブル
ガス検知器



三角コーン
コーンバー



インナーヘルメット
ヘルメット



掃除機



懐中電灯
ライト付



テープ類



お菓子類

Copyright 2017 Sony Semiconductor Manufacturing Corporation